

## Ark1

### Logg Alf Holmelid

Opptak i Kristiansand 27. mars 2017. Intervju; Olav W»icken og Bjørn Enes  
<https://vimeo.com/240320160>

00:00:00 I 1990 arbeidde eg på Elkem. Det var ein uvanleg kombinasjon for ein miljøpolitikar  
01:13:00 Jeg er utdannet i teknisk kybernetikk eller reguleringsteknikk  
02:20:00 Reiste mye for å installere reguleringssystem på smelteomnar  
02:40:00 Eg vart headhunta til Elkem på Sørlandet to år etter eksamen, i 1976  
04:15:00 Eg lært opp operatører i data. Det beste var å gjera det nattskift, i fred for andre  
05:25:00 I 1998 søkte eg meg tilbake til ingeniørutdanninga i Grimstad  
07:30:00 Eg var med på å laga den fyrste mastergraden og Dr.graden på ingeniørutdanninga  
08:25:00 Etter kvar vart eg forskingsdirektør. Det var lite kontakt med næringslivet  
10:15:00 [Eg var med å starta både NODE og Eyde-nettverket. \(Forklaring\)](#)  
11:30:00 Med ei næringsklynge kan samordna næringslivets ynskjer frå universitetet  
14:10:00 Derfor har Sørlandet eit godt samarbeid mellom universitet og næringsliv  
14:46:00 Eg skreiv ein rapport om samarbeidsformer, som viser seg like aktuell no.  
16:15:00 Politikk: Eg sat fem periodar i bystyret og ein på Stortinget, i næringskomiteen  
17:30:00 [I næringskomiteen var eg den einaste som hadde jobba i industrien](#)  
18:10:00 Eg fekk gjennomslag for satsing på miljøteknologi og klyngedanning  
19:40:00 Me hadde jo og saka om refinansiering av Statkraft.  
20:40:00 Eg gjekk inn for å styrka Statkraft sin kapital for å satsa på fornybar energi.  
21:35:00 Sia har dette blitt omgjort, og Statkraft er no heilt ute av offshore vind  
24:30:00 [Energiloven: Akkurat lovendinga var eg lite borte i](#)  
25:10:00 Elkem starta lobbykampanje for gode kraftkontraktar.  
27:10:00 [Så kom diskusjonen om å gjera KEV til AS. Tilhengarane sa at det ikkje skulle seljast.](#)  
28:05:00 Vi meinte dette var å legga til rette for privatisering, Derfor var vi imot.  
Vi lærte at det er viktig å stoppe uønska utvikling på første trinn i prosessen,  
29:50:00 Vi var imot, men kjempa ikkje energisk mot omgjering til AS  
30:30:00 Også fusjonen var argumentert med at den ikkje hadde samband med sal.  
31:20:00 Den store dramatikken begynte ikkje før det vart snakk om sal. (Det er lenge sidan)  
32:02:00 [Vi argumenterte mot både AS og fusjon, men ikkje veldig energisk](#)  
32:30:00 Det var voldsomme bølger omkring salet. Ap tapte stort i 2003, og SV vant på grunn av s  
Eg kan ikkje hugsa at nokon snakka om sal då KEV vart omgjort til AS  
34:10:00 [Eg var i Formannskapet fram til 1999, og kan ikkje hugsa nokon stor diskusjon der.](#)  
34:50:00 Ideen om sal vart lansert i Formannskapet kanskje 1997, 1998  
35:30:00 Eg hugsa eit orienteringsmøte i Bystyret der me ikkje fekk lov å fremja forslag  
36:10:00 [Prosessene var slik – masse orienteringsmøter, få sjansar til å fremja motstand](#)  
36:40:00 Alle vil ha Stiftelse – det vart brukt til å skape eit «Catch 22»  
37:40:00 [Wallevik-Valvik-Ugland hadde veldig god regi.](#)  
38:50:00 Harald Sødal sa til meg ein gong at han følte seg heilt bondefanga  
40:49:00 Eg trur ikkje me hadde salet oppe til votering før forhandlingane var ferdige  
41:25:00 Eg var så opphissa på trioene pluss løpegutten Solveig Løhaugen  
Utruleg at ein så stor sak vart køyrt utanfor dei politiske prosessane  
42:30:00 Mange folk var lojale mot systemet, og stemte mot av di det ikkje sto på sakslista  
43:15:00 [To ting: Mange orienteringsmøter utan diskusjon for eller mot](#)  
43:50:00 Når saker vart fremja, handla om alt mogleg anna enn den faktiske salsprosessen  
Derfor veit vi ikkje om der var eit reelt flerirtal mot sal  
45:20:00 [Harald Sødal og en til i KrF var også skeptiske til sal.](#)  
45:55:00 SV var mot heile tida, Venstre var mot å gå for fort fram, og etter kvart vart KrF imot  
46:33:00 Vi var mot sal – at grunnrenta skulle på private hender.  
Me trudde ikkje avkastninga på energi vill bli mindre enn avkastning på aksjer  
48:10:00 Rådmannen hadde ein argumentasjonsrekke som ikkje heldt vatn om skjønnsmidler.  
49:19:00 Skatt: Det er ikkje eit argument i off. Verksemd å sleppa skatt.

## Ark1

- 50:00:00 [AP: Bjarne Ugland er ikkje kraftsosialist – men det motsette](#)
- 50:50:00 AP meinte også at Agder Energi kunne vera ein motor i regionen også med Statkraft  
Det har dei heilt slutta med
- 52:39:00 Vi var i samtale med fagforeiningane. Vi var for industriaktøre og mot å tappe selskapet
- 54:35:00 Rådmannen trudde at aksjeinntekter ville svinge meir inn kommunen kunne handtrera
- 56:35:00 Rådmannen og Wallevik var nok mot at kommunen skulle eiga ein marknadsbedrift.
- 57:00:00 [AP – eg veit ikkje så mykje om kvifor dei gjekk inn for sal.](#)
- 57:40:00 Dei hadde Ove Gusevik inne som konsulent – for å passivisere venstresida.  
(Kort om Guseviks historie frå SV-politikar til konsulent med klokketru på marknad)
- 59:00:00 [Seinare avslørte Fødrelandsvennen også at kontrakten med konsulenten var provisjon](#)  
Ein time
- 01:00:00:00 Heile prosessen er som ei lærebok i grep for å få gjennom ei sak utan å bryte lover
- 01:50:00 Eg har lurt på kor det vart at Skolebruksfondet,  
Stiftelsane var ei pakke som skulle gjera at folk vill selgja.
- 03:10:00 [Kompetansefondet skulle gå til Universitetet, det var me ikkje mot](#)  
Men styringsforma til Cultiva var me mot – kvifor skulle det vera stiftelse?
- 04:30:00 Stiftelse: Politikarane fråskreiv seg den politiske styringa.  
Tanken bak var at politikarane ikkje styrer med meir enn 4 års perpektiv
- 06:00:00 [Det var ein visjon om at kultur skulle bli ein næringsveg, pluss eit samlande formål](#)
- 07:30:00 Det vart gjort mykje etter visjonen om kultur og næring dei fyrste åra
- 08:30:00 Folk flest delte ikkje den visjonen. Det var ein rådhusvisjon  
Det var spenningar mellom næring og kultur – men ikkje veldig kontroversielt
- 10:20:00 [Richard Florida var nok viktig for Valvik og Bjørn Fjellstad \(Kompetansefondet\),](#)
- 11:40:00 Både prof. Arne Isaksen og Pål Repstad argumenterte mot at Florida passa for Noreg.
- 13:20:00 Kan ikkje hugsa at det var spesielle nedgangstider i olje/leverandørindustrien på 1990-ta
- 14:20:00 Men det var tøft i prosessindustrien – Elkem var så godt som konkurs rundt 1990
- 16:00:00 [Eg hugsar jo debatten om «Det sure liv på det blide sørland»](#)  
Eg og SV argumenterte for at me burde satsa på miljøteknologi alt på 80-talet
- 19:48:00 [New Public Management kom på den tida \(ca 1993\) – eg engasjerte meg sterkt](#)
- 20:30:00 Bestiller-utførermodeellen – eksempel fra Elkem Spikerverket -
- 22:04:00 Venstresida mista hegemoniet i den offentlige debatten
- 23:35:00 Det var nesegrus beundring for privat sektor – det skulle overførast til offentlig sektor  
me argumenterte sterkt imot
- 26:00:00 Vi brukte mykje tid på å protestere mot, f.eks. Bestiller/utfører, veiutbygging etc.
- 27:30:00 Veiane var statlige og vart bygd – kollektivtrafikk var fylkeskommunal og vart ikkje
- 28:50:00 Vi utvikla mange alternativ.
- 29:58:00 [Eg var med å utvikla søknadssystemet for Kompetansefondet og Cultiva](#)
- 31:20:00 Problem: Forskarar gjekk direkte til Cultiva utan at det var forankra i univeristettsleiinga
- 32:30:00 Både Cullitva og K-fondet laga strategiar for landsdelen som ikkje var tydelege.
- 34:00:00 Et eksempel:(Hugsar ikkje namn) – eit område som falt i fisk.
- 36:10:00 Nå er det K-fondet som får kritikk for utydelege utlysingar
- 36:55:00 K-fondet gjorde at me fekk universitetet tidlegare gjennom å finansiere stipendiatar.
- 39:06:00 Cultiva støtta også – vi skreiv søknader.om strategiske prosjekt
- 40:10:00 I K-fondet søkte vi på kompetanseprogram, i Cultiva søkte vi på mer vanlige prosjekt
- 42:08:00 [Fokuset på kulturnæringer har ikkje slått til. Men det har skjedd mykje](#)  
Det kjem skodespelarar, musikarar og performancekunstnarar frå KrSand,  
men eg veit ikkje om det har noko med Cultiva å gjera Nokon børe studera det.
- 44:10:00 Barnestrategien til Cultiva er å gå i den andre grøfta. Men litt tidleg å døma.
- 46:50:00 [Endringar: Uteliv og kulturliv er blitt noko heilt anna-](#)
- 48:10:00 Næringslivet er blitt veldig mykje meir variert, ikkje minst pga leverandørindustrien
- 49:10:00 Utdanningsnivået er merkbart mykje betre
- 49:50:00 [Men no ser det ut til at eit tilbakeslag er på veg – kristeinkonservative går fram](#)
- 51:10:00 Etter ein liberal periode er den unge, offensive kristenkonserveratismen på frammarsj.

## Ark1

53:06:00 Åtvarar mot sjølvzensur i forskingsmiljø som samarbeider med næringslivet  
1:56:45:00 SLUTT

Ark1

alet

Side 4

Ark1

let.

Side 5

Ark1

Side 6