

## Logg Jan Pedersen 2017-03-29 – Del 1

<https://vimeo.com/251663071>

- 00:00:00 Begynte i Kristiansand Energiverk i desember 1990, en mnd før dereguleringa  
Før det: 16 år med bygging av vannkraftverk i Norge, SørAmerika, Afrika og Asia
- 05:00:00 Teknisk sjef i KEV etter Olv Egeland. Fortsatte med vannkraftutbygging
- 05:55:00 KEV var den første som mistet en stor kunde – Hennig Olsen - det ble et sjokk
- 07:00:00 Da etablerte vi en markedsavdeling – vi så+ at det var mye risiko i dette.
- 07:30:00 Jeg sa til Valvik: «Du kan ikke utsette kommunekassa for en slik risiko!» (1993)
- 08:30:00 Men 86% av Bystyret sa nei til AS – og at det aldri måtte foreslås igjen
- 09:20:00 I 1995 ble jeg adm.dir etter Olav Egeland
- 10:05:00 Fra 1/1 1997 ville alle E-verk som ikke var blitt AS få en ekstra skatt
- 10:49:00 Wallevik ringte: «Hvorfor har du ikke fortalt dette?»
- 12:26:00 Vi etablerte ei lita gruppe på tre personer som skulle drive saken fram
- 13:20:00 Valvik ble uenig – han ville skille nett og strøm. Vi ville ha begge i et konsern
- 15:05:00 Valviki ville ikke fremme vårt forslag – krevde at vi foreslo å dele selskapet
- 16:25:00 Jeg sa at da går jeg. - «Du vinner,» sa han.
- 17:02:00 Det første styret var fullt av politikere. Vidar Kleppe var en av dem.
- 18:00:00 Kleppe lakk alle saker fra styret til media
- 18:55:00 Resultatet ble ei børsbot på en million
- 19:40:00 Første generalforsamling var hele bystyret. Det var fullstendig kaos
- 20:40:00 Vidar Kleppe ville stoppe styrevalget. Generalforsamlingen ble avlyst.  
Ny generalforsamling – bare ordføreren, på mitt kontor.
- 22:31:00 Første styreleder trakk seg – hun klarte ikke å håndtere Kleppe  
Oddvar Hodne ble ny styreleder. Det ble et veldig godt styre.
- 23:15:00 Det ble et problem at vi tjente for mye – 50 mill på Børsen i 1996
- 24:31:00 Jeg ble beskyldt for å «flå strømkundene» - mange krevde at jeg måtte gå
- 25:18:00 Det nye styret snudde holdningene
- 25:35:00 Første samarbeidsprosjekt var Sørkraft – Everkene i Agder, Telemark og Vestfold  
KEV og AAK var AS – VAE og Vestfold var ikke.
- 26:20:00 Sørkraft var en forsiktig fusjoneringsprosess. Vi hadde mange fellesiede vassdrag  
Dermed også mange interessekonflikter – de tok mye tid og ressurser
- 29:27:00 Neste skritt ble Interkraft.
- 30:10:00 VAE kunne ikke bli AS på grunn av eierkonfliktene
- 31:00:00 Det var avklart at hovedkontoret i et fusjonert selskap skulle være i Kristiansand
- 32:20:00 Tor Einar Ravnevand ble styreleder i Interkraft, Geir Solbert ble daglig leder 1998.
- 33:40:00 Feb. 1999 – samarbeidet sprakk på et møte i Porsgrunn.
- 36:00:00 Vi satt igjen med Interkraft og de tre Agderselskapene -
- 37:40:00 Vi hadde Interkraft Trading, og noen engasjement i Uganda og Nepal
- 39:00:00 Hva nå? Valvik og jeg søkte råd hos Victor Norman og Einar Hope
- 40:07:00 Rådet var: Bli større gjennom fusjon eller salg.
- 41:00:00 Strategimøte oktober 99: Politisk bestemt at vi skulle selge 1/3 av KEV
- 42:05:00 Det ble svære avisoppslag – både Krokmo (VAE) og Gjermundsen (AAK) ringte
- 43:40:00 Des. 99: De tre styrelederne lagde intensjonsavtale om fusjon som alternativ til salg
- 45:13:00 Valvik formulerte krav. Salg kan utsettes viss det ble fusjon innen 1/7 2000. :
- 47:12:00 Først måtte alle tilslutte intensjonsavtalen
- 50:20:00 Interimstyre - Åsmund Mykland, sekretariat -Nicolay Homme og Frank Jarle Berg
- 52:30:00 Fagforeningene begynte straks å gå til interimstyret. Det styrket prosessen.
- 53:02:00 Det ble lange forhandlinger om bytteforholdene
- 53:50:00 Hvem eide VAE? Bjørg Wallevik kalte inn til møte. Ideen om Kompetansefondet.  
Da var det en måned igjen til fristen. Det var en genial ide – alle sluttet seg til.
- 55:00:00 Dermed ble Agder Energi stiftet på felles Generalforsamling i juni 2000. .
- 56:45:00 KEV tok mye gjeld med inn – VAE tok med mye cash.

## Ark1

- 57:20:00 Plutselig ville alle ha penger.
- 58:14:00 Kr.S ville starte salgsprosess. Samme meklere. Så ville flere kommuner selge.
- 59:24:00 [Flertallet av aksjene kunne bli solgt – da reagerte Grøvan](#)  
En time
- 01:01:00:00 Bare Statkraft var stor nok til å kjøpe – Men Lyse kom også på banen
- 01:48:00 Lyse ville flytte hovedkontoret til Stavanger.
- 02:55:00 Grøvans aksjon for å redde aksjemajoriteten ble et hardt løp
- 04:05:00 [Det endte med enighet – endelig resultat ble salg av 45% av aksjene.](#)
- 04:45:00 Nytt styre balanserte med like mange fra kommunene, Agder Energi og Statkraft
- 05:30:00 Statkraft ble ingen byrde. De var med på å gjøre oss gode. Ingen stor uenighet
- 06:19:00 Første felleseide selskap ble Grønmm Kontakt AS i 2009 – 42% hver.
- 07:40:00 [Agder Energi har hatt ekstreme utbytte fra starten til nå.](#)
- 08:44:00 Kulturene i AE og Statkraft er ulike – vanskelig å se synergiene
- 09:45:00 Uten at KrS ville selge, ville det ikke blitt noen fusjon. Alt skjedde i 1999.
- 11:40:00 Nå er det bevegelse i det gamle Interkraftsamarbeidet igjen. Ny fusjonsdiskusjon?
- 12:50:00 [Tilbakeblikk: Mange så meg som en kommersiell ødelegger i 1993](#)
- 14:00:00 Vi tjente penger på å satse på markedene (bl.a. Fjernvarme o.a. Kommersielle)
- 15:42:00 Men det var feil å la kommunekassa være ansvarlig for risikoen.
- 16:05:00 [I 1993 satte Bystyret strømprisen for siste gang: 20 øre. I 1999 var den halvert.](#)  
Inntetene raste – og kommunen ville alltid ha penger.KEV var forgjelda.
- 17:30:00 VAE hadde en milliard i kontanter.
- 18:40:00 Bransjen visste at det ble dereguleing, men brydde seg ikke.
- 19:50:00 De første meklerne kunne bare plukke. Vi ansatte 5 tradere tidlig på 90-tallet. ...
- 21:40:00 [Fra 1996 var et nordisk kraftmarked på plass \(Nord Pool ASA\)](#)  
[\(TSO= Transport System Operator - dagens «samkjøringsnett»\)](#)
- 23:45:00 Finansforlkene skapte det nye kraftmarkedet, så kom traderne
- 23:25:00 Ved siden av Interkraft Trading (Arendal) bygde vi opp egen trading i 2001/02
- 27:50:00 Jeg var med på alle nysatsingene.
- 28:40:00 [I 2000 hadde vi 34 datterselskaper med i alt 1030 ansatte som helst skulle avvikes](#)
- 29:30:00 Tre år senere var det gjennomført. Vi begynte med å ta nett ut av kjernevirksomheten
- 30:50:00 Vi skilte ut 4 selskap innen salg, ingeniørtjenester, entreprenør og fakturering  
De fikk tre års overgangstid fra januar 2003 til å bli levedyktige i markedet.
- 32:29:00 Jeg var styreleder i alleselskapene. AE Montasje, AE Nettconsult, EISys
- 34:20:00 De hadde bre AE som kunde i starten. Vi kjøpte andre selskaper for å få kunder.
- 34:55:00 AE Nett er f.eks. blitt til det nasjonale/nordiske [Nettpartner](#) med 1000 ansatte
- 35:50:00 [Etter direktørskiftet 2006 fikk jeg jkobben med å avvike eierskap i datterselskapene](#)  
På topp hadde vi 1700 ansatte. Vi har fremdeles flere enn ved fusjonen i 2000.
- 38:10:00 [Store linjer: Fra analog til digital/skybasert virksomhget. Nettskya gir best sikkerhet](#)
- 40:15:00 Alle forsinkelsene i det analoge systemet skaper unødvendige verdipunkter.  
Først: Ladestasjoner for EI-bil. Betaling skjer i sanntid via mobiltelefon.
- 42:25:00 Digitalisering er selvbetjening- 4 ansatte betjener hele Norge i [Grønn Kontakt](#)  
30.000 kunder i dag – kan utvides uendelig med bare 4 ansatte.
- 45:10:00 Alt digitaliseres. Tradisjonelle ovenfra-ned-systemer snus til nedenfra-opp.  
Eks: Solpanel – nå kommer 20-25 nye strømleverandører i uka.
- 46:07:00 Det neste blir likestørmslading i boliger. Vi kommer straks med en ny foretaksmodell
- 48:15:00 [Digitlisering er å fjerne grenser. Slik kan vann-, sol- og vindkraft bli egne produkt.](#)
- 49:30:00 Nettskya er like billig for små som for store – Grønn Kontakt bruker Amazon Cloud
- 51:41:00 Slutt – Del 1  
Del 2: - <https://vimeo.com/251663077>
- 00:00:00 Jeg arbeider nå som lobbyist i Brussel. Vi hadde først en observatør der i fem år.  
Norge har ingen egen energipolitikk – alt skjer i Brussel.
- 02:00:00 Man må ha gråt hår og tung CV i Brussel. I 2014 ba AE og Statkraft meg overta.  
Vi gikk inn i en interesseorganisasjon for energidistributører - [GEODE](#)

## Ark1

- 03:50:00 Jeg ble brukt i en rekke ekspertgrupper om digitalisering
- 04:30:00 I dag sitter jeg i 4 ekspertgrupper som utreder direkte for Kommisjonen
- 05:50:00 [Først ble jeg nesten kasta ut da jeg snakka om nettskya. Nå kommer de etter.](#)
- 07:30:00 De som eier problemet er nettselskapene – ikke TSOene  
TSO = [Transmission System Operator](#)
- 09:30:00 Arbeidet er i full gang mot et fullintegret system
- 12:10:00 [Vi begynte digitaliseringsarbeidet i 2002 med DDAE «Det Digitale Agder Energi»](#)
- 13:20:00 I 2005 kom «[Smarte målere](#)» - ingen nettselskap ville være med i starten
- 15:25:00 Den siste vi gikk til var Statnett. De ble overbevist – og etterpå ville alle eie.
- 18:20:00 [Fiberutbygging: KEV begynte å legge fiber mot slutten av 1990.](#)
- 19:19:00 Vi etablerte [Bredbåndsansiansen](#) og kjøpte BaneTele sammen med 5 andre E-verk
- 20:30:00 Lyse Energi gikk sin egen vei og satset på innhold - [Altibox](#)
- 22:25:00 Vi trengte flere hundre mill til kjøpet av BaneTele og legging av fiber i Agder
- 23:10:00 Etter hvert gikk vi og de fleste – untatt Lyse – ut av bredbåndsmarkedet. Vi solgte alt.
- 25:08:00 [Kompetansefondet: God idé – viktig for å danne universitetet.](#)  
Mer usikker på utviklingen etter etableringa av UiA
- 27:20:00 Cultiva: Vi var på et såkornfond. De var viktig for Kilden – og kunstsiloen er visjonært
- 29:30:00 Ferietur på Cuba synleggjorde hvor viktig kulturen er i økonomien – også der
- 30:30:00 Men mye kommer an på ledelsen. Evner de å fornye seg? Er de ennå i 2000?
- 33:00:00 Kraftverk er nå kultur – ex. [Langerak](#)- AE kan bygge mye på energi/&kultursektor
- 37:25:00 [Digitalisering er et ekstremt paradigmeskifte – i alle bransjer](#)
- 39:40:00 Diskusjonen om sikre strømmålere er underlig, men stopper neppe utviklinga
- 41:50:00 I en digitalisert verden er der mange nye arbeidsplasser – utviklinga er just begynt
- 43:24:00 Slutt – Del 2