

Logg Knut Conrad Gjermundsen 27. april 2017

<https://vimeo.com/246772341>

- 00:00:00 Energiloven kom raskt i stand, vedtatt like etter regjeringsskiftet.
- 01:25:00 Det var en del rariteter i starten – ex. Turisthotellet i Røros.
- 02:14:00 1993: Jeg ble markedssjef i AAK, og tilbød kraft i Kragerø
- 03:20:00 [Da punkttariffene ble innført i 1992, ble fri krafthandel mulig](#)
- 04:42:00 Etterhvert er dette blitt utvidet til skandinavisk og et nord-europeisk marked
- 05:30:00 Det dannes markedspriser som bare begrenses av overføringskapasiteten
- 06:05:00 [Denne utviklingen var internasjonalt. Norge var tidlig ute i Europa \(før Sverige\)](#)
- 06:30:00 Svenskene kom først i 1996. Jeg forhandlet med SAS – de visste ikke
- 08:02:00 Jeg begynte i AAK i 1992.Året etter ble jeg første markedssjef. -96 adm.dir
- 09:30:00 [I 1996 bestemte fortsatt styret kraftprisen for et år av gangen.](#)
- 10:35:00 Prisene ble satt opp til markedspris – men så ble det en mild vinter
- 11:05:00 «AAK flår kundene» - da ble det markedspris i 1996
- 12:42:00 [Drivkrafta bak endringene: Etter krigen var det kritisk mangel på kraft.](#)
- 13:42:00 Oppdraget - «Bygg kraft» - var gjennomført. En ny situasjon var oppstått.
- 13:52:00 Den nye situasjonen utløste debatten om et nytt samfunnsoppdrag
- 14:05:00 Kraftbransjen representerer like store investeringer som den samla industrien
- 15:00:00 *Noen mener at dette nyhliberalisme?*
- 15:18:00 Jeg er uenig – det pleier å handle om eierskap. Det har ikke vært slik debatt
- 16:40:00 Noen har jo gått inn for privatisering, men det har ikke skjedd.
- 16:58:00 [Tenkingen i bransjen er endra når det gjelder kostnadsbevissthet og organisasjon](#)
Eksempel:Fagforeningenes innflytelse er nå mer normalisert
- 20:05:00 Kraftbransjen hadde råd til å gjøre det man hadde lyst til.
- 21:14:00 Det var ikke voldsomt overforbruk – men det var heller ikke rasjonelt
Ingen fra bedrifrten var f.eks. involvert i lønnsforhandlingene – det var politikere.
- 22:38:00 Det hadde ført til at annenhver montør var bas
- 23:20:00 [Jeg tok tidlig opp fusjonstanken. Vi vedtok en strategi i 1996.](#)
Fylkesmann Knudsen reiste første forslag om å fusjonere i 1920.
- 24:07:00 [Ved Kommunesammenslåinga \(1992\) ble Arendal Kraftverk omgjort til AS i 1992](#)
- 26:01:00 Ådne Myklind, jeg og Leif Løhaugen reiste rundt og argumenterte for fusjon
- 28:01:00 Det var viktig med et regionalt kraftsenter, bokstavelig talt
- 29:01:00 [Eierformen var et hovedproblem. Eierne ville ikke omdanne AAK til AS](#)
«Da kommer tyskerne og kjøper – og slår av lyset før de kommer neste gang»
- 30:10:00 Omdanning ville medføre dokumentavgift – men så ga myndighetene fritak til 31/12-98
November 98 hadde vi fått med 13 av 15 kommuner – to kommuner igjen som sa nei
- 31:45:00 Eierstriden var bitter – Åmli foreslo fordeling etter areal
- 33:30:00 [Løsning: AAK besto som 100% eier av et underliggende AustAgder Energi AS.](#)
- 34:24:00 Vedtatt i Rep-skapet 30/12 1998 – dermed kunne eierstriden utsettes.
- 35:05:00 I løpet av juni 1999 ble Arendal Energi innlemma (mot 7,5 % eierskap og 320 mill)
- 35:40:00 [Så gikk vi inn i nye forhandlinger om fusjon på Agder, Telemark og Vestfold -](#)
Vi dannet egne krafthandel-as (Interkraft)
- 37:25:00 Vi hadde mange felles eide vassdrag.
April 1998 trakk Vestfold og Skiensfjorden seg plutselig.
- 38:25:00 [Vi andre tre satt igjen – det startet en reell forhandlingsituasjon på Agder.](#)
- 39:10:00 SørKraft- og Interkraftprosessene var eierne lite involvert
Skiensfjorden og Vestfold tvilte nok på at eierstridene i Agder kunne løses
- 41:00:00 [Jeg trodde eierstridene kunne løses – du må jo tro på det du jobber for](#)
- 41:55:00 SørKraft-samarbeidet fikk Pristilsynet på nakken i 1994
Interkraftstaben slutta da VAE/KEV ville ha dem til Kristiansand. Det ble et stort tap
- 44:00:00 [Kristiansand ville selge KEV – det ble en veldig driver.](#)
- 45:24:00 VAE hadde tilsynelatende uløselig eierkonflikt. Juni 2000 var tidsfrist

Ark1

- 46:49:00 Kompetansecfondet løste stiriden – i løpet av våren 2000 ble det enighet
- 47:45:00 Da fusjonsvedtaket var gjort 20/6 – i august starta KrS salgsprosessen.
- 48:10:00 Det var en stor tabbe – vi kunne gått videre i forhandlinger med Lyse.
Det ville gitt oss en sterk strategisk posisjon, nsjnalt og internasjonalt
Kulturen ligner på vår, de har hatt suksess med Altibox, og har nær kontakt med olja
- 50:18:00 Lyse kom med det beste tilbudet. Men de måtte alliere seg med sveitsisk selskap
- 51:02:00 KirSand har samme kompleks i forhold til Stavanger som Arendal i forhold til KrS
- 51:59:00 Statkraft har bidratt til å profesjonalisere Agder Energi. De forsøkte å kjøpe seg opp
Så satt dere med et nyfusjonert selskap?
- 53:20:00 I det nye AE skulle det bygges en helt ny organisasjonsstruktur.
Jeg ble administrerende for nettselskapet – Tre selskap skulle bli ett.
- 54:48:00 Alle stillinger ble lyst ut – alle måtte søke. Det ble en god prosess – vi brukte god tid
- 55:52:00 Vi fikk en mix av folk – god integrasjon – mange fikk tilbud om sluttordninger
- 58:20:00 Det ble bare ett avisoppslag med en person som var misfornøyd
En time
- 00:00:00 Alle tre gamle direktørene fikk roller i den nye ledelsen – det ble en god prosess
- 01:40:00 Men etter hvert oppsto noen nye problemstillinger i ledergruppa
- 02:20:00 Fusjonmen ble en økonomisk suksess
- 03:12:00 Krokmo ville styre hvordan ledelsen skulle se ut etter at han gikk av. Det var lite velly
- 04:56:00 Utad kunne det se ut som at de gamle lederne kasta ut de unge – men det var heller
- 06:18:00 Ansatte reagerte - gikk til konsernkontrollen. Krokmo måtte sparke Sinkberg – med
- 07:11:00 Da det nådde media måtte både Krokmo og styremedlemmene gå av.
- 08:19:00 *Drivkraften på Sørlandet?*
- 08:59:00 Strategien "Drivkraft på Sørlandet" var i høy grad Krokmo/Sinkbergs konstruksjon.
- 10:38:00 Det var også reelle utvidelser av forretningsområdet – bl.a. Teleområdet
- 11:20:00 Varmegjenvinning var også en del av strategien. Den pågår ennå
- 12:28:00 Disse utvidelsene ble ikke avslutta i forbindelse med styreskiftet. Men etter hvert ble
- 13:48:00 Men så var der en del mer eksotiske ting – milde gaver – ble avvikla raskt
Har Kristiansands behov for å vise at de hadde rett spilt inn på strategien?
- 15:20:00 Nei – KrSand fikk sine fond, veldig mange rådgivere den gang anbefalte spredning a
- 17:05:00 AE-verdien økte fra 14.4 til 19,5 milliarder de første 14 årene. Samtidig tok eierne ut
Det kan virke som at det ikke var kjempesmart å selge seg ut
- 18:50:00 *Var transaksjonen stor i nasjonal sammenheng?*
- 19:00:00 Dette var den største verdiflyttingen i bransjen fram til nå
Har denne historia forandra landsdelen?
- 20:18:00 Historien viser at 30 kommuner kan bli enige om en stor beslutning
- 21:50:00 Det har skapt mye og ført til en inntektsstrøm som hverken selskap eller eiere hadde
- 22:30:00 Kunne man overført denne erfaringen til andre områder enn penger...