

Ark1

Logg – Oddvar Hodne

Opptak 29. mars 2017

Video: <https://vimeo.com/240113317>

- 00:00:00 I 1991 var jeg i Oslo, kom tilbake til KrS i 1995, og ble styreleder i KEV fra da.
- 01:20:00 Bakgrunn fra omstillingene / divisjoneringen av NSB på 1980-tallet
- 02:50:00 Begynte som bud – hadde hele utdanninga i NSB –
Hadde også politisk bakgrunn – ble engasjert i KrFU – leder på landsplan i 1966-67
- 03:45:00 KrSand Bystyre fra 1975-91 og fylkesting 1975 – 1983
- 04:50:00 Omstillingene i NSB var intern organisasjon, annen prosess enn Energisektoren
- 06:33:00 Sammenheng med markedstekning, internfakturering etc
- 07:09:00 [Politikerne var lite interesserte i annet enn at togtilbudet ble levert.](#)
- 08:09:00 Sp.m:Var det brei politisk enighet om mer markedsorientering?
- 08:30:00 Direktørskifte – før hadde ingeniørene styrt, nå overtok blårusen
- 09:20:00 Jeg ble den siste NSB-lederen av «den gamle typen». Var ikke enig i alt det nye,
Men måtte være lojal. Kom i en slags dobbeltstilling
- 11:00:00 Ny omstilling i 1999 – regionene ble lagt ned. Fikk førtidspensjon.
Det passa bra –for i den perioden krevde KEVstyret nesten full jobb
- 12:20:00 [Satt i KEV-styret som KrF-politiker. Hadde også tidligere erfaring fra styret.](#)
- 13:40:00 Mer forretningsmessig tenking i forvaltningsbedriftene
- 14:40:00 Gradvis ble politikere bytta ut med næringslivsfolk i styrene
- 16:31:00 Det var veldig nyttig å få Gunnar Kulia og Tore Wiese-Hansen inn i KEV-styret. .
- 16:04:00 [Energiloven: Fulgte ikke med så nøye de første åra \(1991-95\)](#)
- 17:20:00 Så begynte alle å drøfte sammenslåinger – vi tenkte: Hva gjør vi?
Statkraft var interessert tidlig
- 18:27:00 Tilbake til første styreperiode:Den store saken var kabel til kontinentet.
Samarbeidsselskap ble etablert – men det ble ikke noe av.
- 19:38:00 Otra Kraft var annet samarbeid om utbygging, mellom Vestfold, Telemark, AustAgder o
- 20:22:00 Daværende styreleder Torleif Hodne satt i styret også i Otra Kraft
- 21:05:00 Litt politisk strid om kabelen – Rødt / Einar Holum lakk dokumenter til media
- 22:55:00 [Styreverv i KEV var attraktive for politikere – det var interessant](#)
- 23:40:00 Annen stor sak før 1990 var Hekni-utbygginga. KEV ble ikke med
- 24:40:00 En tidlig endring var at kommunen ville ha utbytte fra KEV.
- 25:06:00 [Tradisjonelt bestemte Bystyret strømprisen. Strømpris var enslags skatt.](#)
- 26:27:00 Fra ca 1995 ville kommunen ha utbytte. Administrasjonen var sterkt imot.
- 27:20:00 Vi ble mer selvstendige – og mer forretningsmessige. En mer normal bedrift.
- 28:22:00 Ikke AS – en slags kommunal bedrift...
- 29:04:00 [Det begynte med at rådmann og ordfører ville ha utbytte.](#)
- 30:25:00 Der var ein dragkamp. Vi hadde veldig gjeld – og renter på 14-15 prosent
- 31:25:00 Etter hvert begynte konkurransen
- 32:02:00 Før var du låst til «ditt» E-verk, nå ble det løst opp.
- 33:05:00 [Vi var opptatt av markedet – kommunen ville tappe midler](#)
- 33:45:00 Vi så sammenslåing som aktuelt, særlig med Vest Agder Everk
- 35:40:00 Direktørskifte: Egeland var kraftmann – Pedersen hadde en annen tilnærming
Kommunen var også veldig for AS
- 37:00:00 Det var ingen stor politisk debatt om omdanning til AS
- 37:55:00 [Parallell med NSB – i den perioden glei bedriftene over til AS](#)
- 38:49:00 Det store spørsmålet var: Hvem eier hva?
- 40:04:00 Kristiansand var opprinnelig fire kommuner. Randesund, Tveit og Oddernes var medeie
- 41:00:00 Så kom den geniale ideen om Kompetansefondet .
- 41:55:00 Jeg har hørt at det var Bjarne Uglands idé. Den kom i alle fall fra KrSand
- 42:40:00 Fra vår side var det viktigste å bli slått sammen med VAE

Ark1

- 43:45:00 [Grunnene til at ett stort selskap ville være bedre enn tre små](#)
- 46:19:00 I Randesund og Tveit ble prisforskjellene mellom KEV og VAE jevna ut
- 47:15:00 Tanken om å bli større begynte på direktørplan rundt 1995
Sørkraft ble en underlig konstruksjon
- 48:45:00 Jeg satt også i styret i SørKraft – der starta fusjonsdiskusjonen
- 49:35:00 Det endre med nei fra Skagerak Energi. Men grunnlaget var lagt
- 50:20:00 Det var en administrativt styrt prosess, uten at eierne var involvert
- 51:30:00 [Da vi starta den nye prosessen ble direktørene satt på sidelinja](#)
Vi etablerte et sekretariat med en innleid konsulnet
- 52:50:00 Det var nok tøft for direktørene....
Konsulent Homme var ein dyktig prosessleder.
- 54:20:00 Aust- og Vest-Agder har jo ikke alltid vært så enkle å få til å samarbeide
- 55:50:00 Styringsgruppa var Ådne K.Mykland (leder) + tre fra hvert selskap (AAK.VAE og KEV),
- 57:20:00 I KrF hadde vi fellesmøter i Aust og VestAgder
- 58:00:00 [Fusjonsprosessen var også fristilt fra det politiske miljøet – men vi holdt dem orientert](#)
- 59:13:00 De store Eiermøtene begynte i fusjonsprosessen. De er en faktor fremdeles
- En time
- 00:50:00 Eiermøtene var viktige
- 01:35:00 Eiermøtene – eierprosessen gikk greit, salgsprosessen var vanskeligere
- 02:15:00 VAE hadde aldri betalt utbytte i det hele tatt
Det var dragkamper om utbytte, arbeidsplasser og tariff
- 05:50:00 [Kristiansand Bystyre hadde møte i Setesdal – Valvik presenterte visjonen om kulturbyer](#)
- 08:20:00 Det var ikke riktig å la kapitalen være bundet i Everket .
- 09:05:00 Den store diskusjonen ble hvor mye skulle selges, og til hvem?
- 10:05:00 Bildet fra Revsnes hotell der alle tre styrene skriver under sommer 2000
- 10:50:00 Det første styret i Agder Energi var tre fra hver part, de fleste politikere.
- 12:00:00 [Det var sonderinger med Hafslund og Lyse](#)
- 12:40:00 Frank Berg var konsulent i salgsprosessen
- 13:19:00 Kommunalutvalget reiste til Bilbao og England for å se kulturbyer
- 13:50:00 Styret ville gjerne være med å bestemme hvem det evt. skulle selges til
- 15:14:00 Jeg fikk pålegg om lojalitet til eieren. Det var det vanlige dilemma – eier eller selskap
Det var krefter i KrSand som ville selge alt
- 17:09:00 Fra bedriftens side ville det vært ufornuftig å selge seg helt ut. Vi forhandla med Lyse
- 17:40:00 [Det var en dramatisk kveld da det sto mellom Lyse og Statkraft](#)
- 18:50:00 Krokmo satte seg inn på kontoret og spilte cello
- 20:20:00 [Styret så muligheten for Agder Energi som kraftsenter på Sørlandet](#)
Vi tenkte nok litt som politikere også
- 22:05:00 [På et Eiermøte holdt Grøvan en tordentale mot Kristiansand](#)
- 24:45:00 Lyse hadde ikke kapital nok, og trakk inn et tysk selskap. Det gjorde oss skeptiske
- 27:00:00 Om vanskane med å huske
- 28:10:00 Det politiske valget var faste inntekter eller frigjøring av kapital
- 30:20:00 Ideen om «Drivkraften på Sørlandet» var hovedargument mot salg av alt
- 31:30:00 Da Statkraft kom inn, gikk jeg ut av styret
- 32:30:00 [Vi hadde kamp om ansettelsen av ny direktør – det endre med Eivind Krokmo.](#)
- 34:50:00 Det var interessante år
- 35:15:00 Tilbakeblikk: Det var viktig at Agder Energi besto
- 36:10:00 [Eiermøtets beslutning om utbyttestørrelsen er uheldig. Eierne taper selskapet.](#)
- 36:50:00 I styret er nå ingen politikere
- 37:40:00 Kilden var et av de store spørsmålene som skulle løses. Cultiva bevilga 300 mill
«Kulturstiftelsen for store kulturanlegg»
- 40:03:00 Kilden måtte bygge ut etter kort tid – de fikk syv millioner til
- 41:00:00 Styret på stiftelsen for store anlegg består av tre

Ark1

42:15:00	Vi spredde oss for mye ut fra ideen om å være totalleverandør på infrastruktur
44:25:00	AE gikk inn i vindselskap, men mitt inntrykk er at det ikke har gitt så mye
45:00:00	Brusselkontoret er bemanna av Jan Pedersen
45:45:00	Vi gikk inn på fiber og bredbånd. Vi gikk kanskje for vidt ut....
47:00:00	Vi tapte omlag 100 mill på Enitel (fiberselskapet til energiverkene som gikk konkurs)
48:10:00	Da vi valgte direktør var vi åpne for å rekruttere utenfra – men valgte likevel Krokmo
50:00:00	« <i>Det store oversiktsspørsmålet</i> » - 1990 – 2017?
50:50:00	Kilden er en stor froandring.
51:40:00	Det var klokt å plassera pengene i Cultiva, Stiftelsen for store kulturanlegg og eit skoleutbyggingsf
52:15:00	Jeg kan ikke se at vi har blitt noen kulturby. Men vi har målretta midlene gjennom Cultiva
53:25:00	Kompetansecfondet har støtta Universitetet og mye forskning og innovasjon
54:30:00	Refleksjoner om verdien av det muntlige materialet.
56:10:00	Kilden har blitt en suksess for alle publikumsgrupper
58:30:00	Slutt

Ark1

x

g Kev.

re i VAE

Side 4

Ark1

1

Side 5

Ark1

iond.
a..