

Logg - Frank Jarle Berg – Del 1

<https://vimeo.com/242665118>

- 00:00:00 I 1990 var jeg blitt «manager» i Arthur Andersen – kom hjem fra USA
- 01:49:00 [Første jobb for Olje og Energidept: Etablering av Statkraft og Statnett](#)
- 02:57:00 Den gamle forvaltningsformen i energisektoren kunne ikke brukes lenger
- 03:30:00 Dette var et ganske viktig prosjekt, staten måtte gå foran med omstilling
- 04:18:00 [Jeg begynte som revisor i Arthur Andersen i 1985 – Master i -87](#)
- 04:52:00 Revisjon ble kjedelig i -88,
- 05:26:00 Jeg hadde tid, vist interesse for kraft
- 06:12:00 [Monopolet sto for fall – selv i 1993 vedtok Stortinget årets kraftpris](#)
21 øre – akkurat i dag er den 23 øre – det har ikke vært mye utvikling
- 07:16:00 Vi benyttet skattereglene på kraft i endel større industriselskap
- 08:28:00 Digresjon – utsetting av skatten ble permanent
- 09:09:00 [Vi visste at det var ei liberaliseringsbølge i England](#)
- 09:35:00 Det begynte med TBK – Televerkets bedriftstjenester
- 10:20:00 Tredje grunn til oppdraget: Jeg var den beste på Excel
- 11:04:00 [August 1990 fikk jeg øynene opp for kraftsektoren. Et tiår i den bransjen](#)
Vi deltok i alle omdanningene med unntak av NSB
- 12:40:00 «Bolagisering»
- 13:32:00 *Tok det lang tid for bransjen?*
- 13:40:00 [Den dag i dag snakker vi om «den nye energiloven»](#)
- 14:30:00 Loven kom pga behov for effektivisering. Del av trend internasjonalt
- 15:08:00 Starta med Maggie Thatcher i Storbritania
- 16:12:00 *Det var en situasjon der alle kort ble delt ut på nytt?*
[Først måtte Statkraftverkene skilles fra regulatoren NVE på 80-tallet](#)
- 17:36:00 Statkraft hadde en stor anleggsvirksomhet – den ble solgt ut på 90-tallet
- 18:25:00 Samme prosess i Vegvesenet og Televerket
- 18:58:00 [Før 1991 hadde vi konsesjonsområder og oppdeckingsplikt](#)
- 19:39:00 Den «kontrakten» med samfunnet ble sagt opp med energiloven
- 20:15:00 [Dette var internasjonalt – f.eks Frankrike](#)
- 20:39:00 Tyskland: Et selskap i hver okkupasjonszone
- 21:05:00 [For å forstå kraftbransjen må man forstå Europa etter 2. verdenskrig](#)
- 21:34:00 Når man hadde bygd landet, måtte man se på effektiviteten
- 22:10:00 Det er en tid for alt
- 22:35:00 Det var vanskelig – f.eks. å verdsette Statkraft – 32 milliarder – i dag tidobbelt
- 23:58:00 [I 1990 hadde vi bare «langtidsgrensekost» - i realiteten subsidiering](#)
- 24:40:00 Vi prisa Statkraft ut fra disse modellene – spitta i 4 tariffer
Privatmarked – Industri – Kraftkrevende industri – Treforedling
- 25:40:00 Langsiktige industrikontrakter var brennhett tema på 90-tallet
- 25:23:00 I dag forhandles det jo uten problem
- 27:00:00 Tre stikk: sosialøkonomenes verdsetting
- 27:33:00 [Hver gang noe skjer, kommer sosialøkonomene med de gamle modellene](#)
I realiteten har vi subsidiert ny kraftutbygging i alle
- 28:10:00 [«I denne bransjen har vi blandevann» -](#)
- 28:50:00 El-sertifikatsystemet er effektivt –det er samme subsidiering som alltid
- 30:32:00 *Høgrebølge ?*
- 30:49:00 Det starta jo med Thjatcher – men omorg av Statkraft umulig uten Ap
- 31:20:00 [\(Lang sekvens der alle tre leter etter navnet på Finn Kristensen\)](#)
- 33:03:00 «Frampek» om Bjarne Uglands viktige rolle i Agder
- 33:54:00 [Finn Kristensen hadde beundringsverdig teft for hva som gikk i Stortinget](#)
- 34:40:00 Han var elektriker – forklarte virkemåten på sjøkabel i Malaysia

Ark1

- 35:45:00 Statkraft ble en ny selskapsform – statsforetak
- 37:08:00 Det var Ap som satt i Byrådet da Oslo Lysverker ble omdanna
- 37:41:00 [Historia om et historisk fotografi - fra stiftinga av Statkraft](#)
- 39:09:00 Arbeiderpartiet starta ikke prosessene, men var de som drev dem gjennom
- 40:18:00 Jeg er ikke enig i at dette foregikk i lukka rom.
- 40:58:00 I KrS var møtene åpne med presse tilstede.
- 40:38:00 [Sommerset kalte Valvik sitt kontor for «The war room»](#)
- 42:35:00 Stortinget bestemte kraftprisen siste gang i 1993
- 43:17:00 Statkraft og Oslo Lysverker gikk i spissen. Så kom de større by-verkene
- 44:05:00 Treghet – Helgelandskraft er fremdeles kommunalt, 27 år etterpå
- 44:54:00 [Sørlandet: Først ble selskapene gjort selvstendige](#)
- 45:24:00 Jeg begynte i Arendal i 1998. Eiersituasjonen var fastlåst
- 46:33:00 [Det var masse bråk i KEV – Vidar Kleppe mente at alt kunne offentliggjøres](#)
- 48:10:00 Det første var fusjonen AAK mellom Arendal Energi
Mye handla om opplæring
- 49:40:00 Mange mente jeg burde gått inn i bedehusbransjen
- 50:25:00 Det er mi skyld at 1/3 av kommunene kjøpte videoprojektor
- 50:56:00 [Eierkonflikten i AustAgder ble parkert gjennom en omorganisering](#)
- 53:20:00 Ådne Mykland – Ap – drev dette gjennom – han var glad i å snakke ski
- 54:22:00 [Parallellt hadde jeg oppdrag med Asker og Bærum EAB AS](#)
Vi foreslo eierstrategi for EABs kraftverk, nett, telenett og fjernvarmenett
- 57:15:00 Vi nedsatte et strategiutvalg med verk, politikere og tillitsvalgte
Det ble en suksess.
- 58:20:00 [Vi vurderte utbytteutsikter mot mulig salgsverdi](#)
- 59:40:00 Telenettet kunne selges lønnsomt
- En time
- 00:10:00 Fjernvarmenettet hadde ekstra verdi pga Fornebuutbygginga
- 00:40:00 Bernt Stilluf Karlsen fikk salgoppdraget – vi kvalitetssirka
- 02:04:00 [Da var da jeg forsto at det var aktiv å kjøpe og selge disse sakene](#)
- 02:30:00 Skiensfjorden kjøpte kraftverket – prisen ble som vi hadde trodd
Det viste seg at prisen var korrekt – nettbiten ble solgt til høy pris
- 03:53:00 Vi fikk jobben med å selge fjernvarmebiten og kabelanlegget
- 05:09:00 [Bokført verdi på fjernvarme var 100 mill – vi fikk bud på 170 mill](#)
- 05:30:00 Forklarer enterprise value – verdijustert egenkapital
- 07:30:00 [Plutselig gikk det opp for meg at vi snakka forbi hverandre](#)
- 08:35:00 Har vært med på å knipse krone og nytt
(Lavfrekvent støy fra arbeid utenfor bygget)
- 08:57:00 [Så kom vi til Alfa Nett i 1999 - gode bud fra Telenor og et amerikansk selskap](#)
- 11:20:00 Mandagen kollapsa børsen – torsdagen ringte jeg Telenor
- 12:35:00 Tenk om dette hadde vært offentlig ! Det hadde ikke gått
- 14:35:00 [August 1999: Kristiansand spurte om jeg kunne på et møte](#)
De hadde hørt om oss fra Bærum
- 15:43:00 De var interessert i energiverkstrategi – de var klar over eierkonflikten
- 16:15:00 [Rådmann Valvik hadde begynt å tenke reallokering av kapital](#)
- 18:12:00 Solveig Løhaugen ble prosjektleder – hun imponerte
- 18:55:00 [Jeg møtte først Erling, Solveig og Bjørg – vi diskuterte Asker og Bærum](#)
- 19:44:00 De bestilte et slikt prosjekt – t strategiutvalg med ca 14 personer
- 20:40:00 Jan Pedersen – Bjarne Ugland – Tore Austrad - Harald Sødal
- 22:34:00 Oddvar Hodne – Gunnar Kulia – Valvik – Løhaugen – og ansatte
- 23:25:00 Hele høsten 1999 – strategiprosess –Bystyret ekskursjon til Hovden
- 24:26:00 [Ved juletider ble det klart at flertallet ville selge 1/3 av KEV](#)
- 25:16:00 Høgre og administrasjonen ville selge alt – flertallet ville selge 1/3
- 25:54:00 Både VAE- Krokmo. Og AAE – Gjermundsen ville gjerne kjøpe

Ark1

- 26:30:00 [Vi lanserte ideen om å fusjonere alt – tida moden nå?](#)
- 27:43:00 [Da ville KrS eie ca 1/3 – da ville alle fløyer få det som de ville](#)
- 28:20:00 Møtte krokmo, Pedersen og Gjermundsen på Quality
- 29:10:00 Et møte til med styrelederne rett før jul – intensjonsavtale i romjula
- 30:06:00 Og så gikk jo den prosessen – jeg var ikke involvert der
Nikolai Homme var involvert der
- 30:55:00 [Mitt tips om at KrSand ville eie 1/3 slo ikke helt til](#)
- 31:25:00 [Arkitekten bak Kompetansefondet var etter min oppfatning Bjarne Ugland](#)
- 32:32:00 Første halvår 2000 var min rolle observatør og informasjon
- 33:00:00 Den legendariske Karsten Johannessen fra Start satt i formannskapet
- 33:40:00 Jeg fortalte tre opplevelser med idrett og Kristiansand – slik fikk vi god kontakt
- 35:24:00 [Bjarne Ugland hadde både bakgrunn og evne til å sette seg inn i dette](#)
- 36:00:00 Han avslørte aldri hvor han sto – men han var konstruktiv
Han venta med å konkludere – lot prosessen gå
- 36:38:00 Han ble tilhenger av fusjon og av reallokering av kapital til kompetanse og kultur
- 37:19:00 Helt sikkert en tøff landingsplass for Ugland
- 37:47:00 [Bortsett fra prosjektmøtene hos Erling var prosessen veldig åpen](#)
- 38:30:00 Bredere prosess er vanskelig å tenke seg
- 39:00:00 *Var dette politisk handlekraft?*
- 39:38:00 [For meg var det et betalt oppdrag – resultatet betydde ingenting for meg](#)
Men de som hadde ansvaret for dette fikk til en forbilledlig prosess
- 41:10:00 (Viser vegarbeidet utenfor)
- 41:40:00 Ble det lova for store gevinster?
- 41:53:00 [Nei – vi brukte bare empiriske tall – ingen sa noe om hvordan det ville bli](#)
- 43:14:00 Verdien svinger – AE var mer verdt i 2012 enn i dag .
- 44:08:00 Agder Energi trengte noen år og en skandale for å finne seg sjøl
- 45:25:00 I dag framstår de som et veldig veldrevet selskap
- 46:13:00 [Hvordan lager man prognoser på prisutvikling?](#)
- 46:28:00 I 2000 var der et velfungerende kraftmarked. Du må se forventa prisbaner
- 47:55:00 Og så tar du kostnadsbildet og forventa utvikling – så du optimist eller pessimist
- 48:38:00 [Hadde Agder Energi ikke blitt, hadde du ikke hatt den fantastiske utviklinga](#)
- 49:20:00 Jeg har ingen mening om å putte penger i et kulturfond: Det er politikk
- 50:00:00 [Man skal ikke være redd for endringer – men fundamentet må være grundig](#)
- 51:20:00 *SkjønnHvordan ble de skjønnsmessige vurderingene gjort?*
- 51:30:00 Jeg tror de stemte godt – hvis man tar de gamle presentasjonene
- 52:15:00 [Agder Energi har hatt ei strålende utvikling etter skandalen](#)
De som ikke solgte, satsa på den ledelsen som holdt på å kjøre Aei grøfta
- 53:13:00 De satsa på hester som ikke kunne lese
- 53:30:00 *«Dårlige råd og skyhøye kommentarer?»*
- 53:50:00 Hvem skrev det? Jeg har aldri blitt intervjuet
- 54:28:00 [I mitt hode er vi nå sommeren 2000 – fram til da var det mest glede](#)
de fleste så ikke flere utspill komme fra Valvik
- 55:18:00 [Så var det et nytt møte i august der KrSand sa at nå ville de starte salgsprosess](#)
- 56:06:00 Målet var å selge før jul. Men så meldte mange kommuner seg på
- 01:56:48:00 SLUTT PÅ DEL 1