

## Ark1

00:00:00 I 1990 var jeg fremdeles student i Bergen – uten planer om å flytte til KrSand

01:07:00 Kristiansand var en ukjent by. Mannen min fikk jobbtilbud mens jeg hadde permisjon  
Jeg fikk jobb på kommunens juridiske kontor i 1996

03:35:00 [Den nye energiloven og arbeidet med den ble tidlig viktig i min jobb](#)

04:34:00 KEV eide vi fullt ut – men i VAE var der uenighet om hvem som eide

05:35:00 Kommunen som eier – vaskeriet, KNAS, Jeg jobba mye med kommunalt eierskap

06:45:00 [Langsiktig pengeforvaltning stemte godt med stiftelsesformen](#)

07:24:00 Kompetansefondet ble en nøkkel til å løse eierkonflikten i VAE

07:55:00 For Kristiansand ble ideen Cultiva – for å få bygget Kilden

08:35:00 Så ble skolebruksfondet en del av et politisk kompromiss

09:16:00 [Vi måtte ha plan for bruken av pengene samtidig med at vi jobba med salg.](#)  
Alternativ bruk av pengene

09:50:00 Spm 1: Ville det skade selskapet om krS gitt ut?  
: Spm. 2: Var der et formål å bruke pengene til?

10:50:00 [En kommune er ikke spesielt dyktig til å drive energiver.](#)

12:15:00 Andre meninger – SV mener at kommunen er en veldig god eier

13:30:00 Arbeiderpartiet sto jo bak den nye energiloven, og var for Statkraft

17:19:00 Mange i AP er også opptatt av industri og industrikompetanse

14:30:00 [Bjarne Uglands representerte denne fløyen i Arbeiderpartiet](#)

16:05:00 En periode var det diskusjon om å dele KEV i et nettselskap og et energiselskap

17:40:00 Men dette kom aldri opp til politisk behandling

18:24:00 Jeg kjenner ikke forhistoria før -96 og fusjonsspørsmålet

18:50:00 Det var aktuelt å selge KEV uten først å fusjonere med VAE

20:00:00 [Det at KrSand tenkte slik dreiv fram prosessen i de andre kommunene](#)

20:57:00 Politisk var det stor vilje til endring

21:50:00 Vi måtte sikre flertall hele veien – ellers kunne det bli en politisk rekyl

22:15:00 [De sentrale politikerne var Austad, Wallevik og Ugland](#)

22:40:00 Kommunalutvalget ble orientert om alt som skjedde – Der var også KrF og FrP  
I tillegg var det arbeidsgrupper – politikerne var veldig orientert heile tida

23:44:00 I administrasjonen var det Valvik og jeg, og av politikerne var det Kommunalutvalg  
og bystyre.

24:18:00 [Media fulgte overraskende lite med](#)

25:30:00 Politiske saker utvikler seg ofte langsomt over mange år – så skjer alt fort

26:44:00 [Det var helt nødvendig å leie inn rådgivere med kompetanse på sektoren:](#)  
Bern Stilluf Karlsen, Handelshøyskolen i Bergen, Ekon, Arthur Andersen, KS -

27:50:00 Det ble henta inn råd fra et veldig bredt utvalg av kilder

28:09:00 I salgsforhandlingene var jo heller ikke KrSand alene – alle eierne hadde interesser

28:20:00 [En kommune har ikke kompetanse – det skal den heller ikke ha](#)

28:45:00 Vi hadde ulike rådgivere på ulike trinn i prosessen

29:50:00 Jan Pedersen foreslå Frank Berg som rådgiver i sprmsål om salg av KEV

30:40:00 Første møte med Frank Berg – måtte ha jurist i tillegg, foreslo Slettvoll

31:55:00 De to fikk senere fullmakt fra alle kommunene

32:35:00 [Avtalene med konsulentene – de var dyre, men slik var markedsprisen.](#)

34:18:00 Forarbeid: Rådgiverne var med på mange eiermøter for å få en felles strategi

36:30:00 Neste trinn var utformainga av selve salgskontrakten

37:47:00 [Proessen med samling av interessene i landsdelen begynte med Agderrådet](#)

39:30:00 Selv om man ble enige om stadig mer, ble det aldri tatt organisatoriske konsekvenser

41:20:00 Der er sammenheng i fellesprosjektene på Sørlandet – men det fører ikke til sammens

42:30:00 [KrSand sa i juni at vi ville selge alle aksjene – om sommeren mobiliserte Grøvan, Sunc](#)

43:50:00 Først ville de blokkere slik at KrS ikke kunne selge noe – etter hvert løste det seg

44:45:00 Avtalen la opp til at alle gjorde som de ville .- den måtte reforhandles

45:18:00 [Stiftelsene var etablert lenge før salget – hvor mye til hvert formål var siste fase diskus](#)

## Ark1

46:30:00 Skolebruksfondet ble brukt opp – KrSand har i dag veldig høy standard på skolebygg  
47:25:00 Jeg deltok litt i oppstarten av Kompetansefondet, men ikke Cultiva eller Agder Energi  
48:40:00 Bortsett fra å jobbe med kommunens eierinteresse i Agder Energi  
50:40:00 [Om forvaltning av kommunale eierinteresser – Everk, bygg, havn, kino og svømmehall](#)  
53:30:00 Vi jobba mye med å definere hva kommunen skulle arbeide med, og hva ikke  
54:25:00 «Delegasjonsprosjektet» handla om å skille ut selvstendige virksomheter  
55:20:00 F.Eks har skolene nå en reell økonomi der de kan overføre overskudd til neste år  
56:40:00 For E-verket ble rammebetingelsene grunnleggende endra til markedsdrift  
57:50:00 For de andre var det mer snakk om å forbedre virksomheten fra et år til annet  
59:30:00 *Har Kristiansand endret seg?*  
59:40:00 [KrSand har nå mer karakter av en ordentlig by. Kommunen har vært en pådriver](#)  
1:00:40:00 Også på likestillingsområdet og infrastruktur er det store forandringer  
01:02:07 SLUTT