

## Logg Hans Fredrik Grøvan . 1. juni 2017

<https://vimeo.com/246945793>

- 00:00:00 1990: Ny rektor på Å Ungdomsskole. Tidligere Bergen, Troms og Finnmark
- 02:40:00 Oppvokst i Kristiansand fram til artium i 1972 Slekt og navn fra Lyngdal
- 03:50:00 1990 – læreplanreform - «Ansvarslæring»
- 06:15:00 Skoleevaluering – kollegabasert læring. Underviste også på Høgskolen HiA
- 07:25:00 Pedagogikksyn 90-tallet: Positivt elevsyn med vekt på holdninger og selvstendighet
- 10:50:00 Ser ingen sammenheng med store samtidstrender
- 11:45:00 Myndiggjøring av enkeltmennesket var en trend – ungdommens kommunestyre f.eks
- 13:00:00 Positiv foreståelse av menneskets utvikling fra barn til voksen
- 13:50:00 Politikk: KlrFU – far var lokalpolitiker – kommunestyret i NordNorge
- 13:55:00 [Fikk spørsmål om å stille til valg i 1995. Førsteplass. Ordfører](#)
- 16:02:00 Første befatning med energiloven var eierkonflikten i i VAE
- 17:00:00 [Det ble Kristiansand mot røkla - endte med voldgiftssak](#)
- 17:30:00 [Da ble jeg sentral i forhold neste prosess fusjonen](#)
- 18:20:00 Så ble det kampen om eierskapet – mange ville kjøpe
- 18:54:00 [Eierstriden: I 95 sto Lyngdal og andre store mot noen små med annen forståelse](#)
- 19:50:00 De store argumenterte med folketall – de små med kraftkildene
- 20:23:00 Det ble engasjert advokater – Lyngdal skiftaside – det ble KrSand mot røkla
- 20:41:00 [Voldgiften – husker ikke detaljene. De fleste var fornøytde – unntatt KrSand](#)
- 21:20:00 Bitter strid – alle mot Kristiansand – Kr,Sand var lite rause
- 22:20:00 Det ble ganske tøft klima som prega helt til etter salget
- 22:45:00 Vårt parti var veldig samla – andre hadde nok mer spenninger internt
- 23:58:00 [H og AP sto smla i KlrSand – men på bygda var det helt annerledes](#)
- 24:25:00 Fornybar energi var en knapphetsressurs
- 24:49:00 [Eierstriden var splittende – men fusjonsprosessen var samlende](#)
- 26:15:00 I salgsprosessen var det først KrSand mot røkla – seinere har det vært samlende
- Før 1999 alle mot alle – så var det alle mor KrSand – så ble det samla
- 27:30:00 Jeg hadde mye kontakt og opplevde et sterkt økende fellesskap fra 99 til 2002
- 28:06:00 [Sørlandsjubileet i 2001 fikk også stor betydning – f.eks demonstrasjonstog i Oslo](#)
- Første gang et demonstrasjonstog stoppa på rødt lys
- 29:24:00 Demonstrasjonen var et helt nytt fellesskap – til og med kirka var med
- 30:15:00 [ny næringer – vei infrastruktur – visjonsdyrking?](#)
- 31:08:00 Det var behov for å samle krefter – erfaring med industribygging på 70-tallet
- 32:03:00 [Visjonære folk tok initiativ – reiv oss laus fra intern strid – løfta landsdelen samla](#)
- 32:50:00 Industri på 70-tallet Kvinesdal, Lista
- 33:20:00 [Hvordan ble det enighet etter voldgiftsdommen?](#)
- 34:20:00 Det ble forhandlinger – de førte ikke fram – så ble det en voldgiftsdom
- Tidlegere fylkesmann var sentral
- 36:01:00 [Hadde ideen om Kompetansefondet betydning?](#)
- 36:10:00 Ja – Kompetansefondet var jo en utløsende faktor. KrSand viste generøsitet
- Alle kommuner var positive til den planen
- 37:32:00 [Fusjonsprosessen . Mange følte at KrS motivasjon for fusjon var å selge](#)
- 37:55:00 [De var ikke forberedt på motstanden – den ble steil](#)
- 38:48:00 Referanbsegruppa: Meg, ordførerne Oksefjell (Kvinesdal) Austad (Bygland,
- 39:30:00 - Christian Sundtoft, tidligere ordfører i Lillesand, Løstad (Arendal)
- 39:38:00 Svenningsen (Grimstad) og Leschrandt (Mandal)
- 40:13:00 Vi fikk i oppdrag å frohandle fram en løsning som sikra aksjemajoritet
- 41:00:00 [Alle ønska å selge litt – viss KrS solgte alt, kunne andre selge mindre](#)
- 41:45:00 Vi pressa Kristiansand til å beholde 5 prosent – alle andre tok større ansvar
- 42:35:00 [Jeg husker den kvelden vi satt og talte opp vedtakene for alle kommunene](#)

## Ark1

- 43:06:00 Viktigste argument: Fornybar kraft, arbeidsplasser, hovedkontor
- 44:10:00 Og så var det en følelssesak – vannkraft hadde vært og ville bli viktig – arvesølv
- 44:45:00 Oppsummering arbeidsplasser, kompetanse – pluss emosjoner og fellesskap
- 45:40:00 Reise rundt i alle kommunene – spennende – følelsene hjalp godt
- 46:20:00 Motparten hadde også sine reiser -
- 46:30:00 De hadde reknestykke som viste historisk salg på 11 – 12 prosent  
men de fleste visste at aksjer går opp og ned
- 47:29:00 Lokale argument og følelse var viktigst – motparten hadde ikke samme appell
- 48:05:00 Mange økonomisjefer i kommunene var konservative og skeptiske til aksjer
- 48:55:00 Motpartens folk kom fra Oslo og inviterte seg sjøl – vi var inviterte  
De tjente godt – vi var landsdelens egne – det var eksperter mot grasrota
- 50:05:00 [Avisa: En journalist mente vi var idioter, men redaktøren støtta oss](#)
- 50:55:00 Hvem sine interesser representerte motparten?  
Statkraft var energiske – de betalte ekspertene sammen med KrS Kommune
- 52:05:00 Frank Berg jobba tett mot Statkraft, selv om de var engasjert av KrSand  
De brukte finansargumenter – litt uryddig situasjon
- 53:25:00 Salgshow i Bykle – de prøvde på med argument – vi var dumme  
Det var overkill – ingen liker å bli fortalt hvor lite man vet
- 54:18:00 Statkraft var representert med sjefen – (problemer med å huske navn)  
Salgshow som virka mot sin hensikt
- 56:04:00 Vi etablerte et eierutvalg – de ble innspillere til styremajoriteten
- 56:50:00 Selskapet sjøl ville vise at de duger – bredbånd og flere andre ting
- 57:38:00 [Drivkraft var en kombinasjon av selskapet sjøl og kommunene](#)
- 58:05:00 *Intervjueren rekapitulerer et strategisyn bak fra kraft til kompetanse*
- 59:15:00 *og rekapitulerer synet på at infrastrukturen er det viktigste nå*
- 59:55:00 Ja – jeg var tilhenger av den tanken. Diversifisert selskap – bl.,a, bredbånd
- 00:35:00 [Parallell hos Lyse – De ville kjøpe, men det ble stoppa av noen politikere](#)  
Lyse har fortsatt den strategien – Agder energi vendte tilbake til kjernevirksomheten
- 01:23:00 [Det var derfor styret ble skifta i 2006.](#)
- 02:13:00 I begynnelsen så vi også Statkraft som en ressurs – også finansiell aktør  
Men der tok vi feil – de var kun opptatt av det industrielle
- 02:59:00 [Vi var diametralt uenige i styret – mye tøffe tak](#)
- 03:20:00 Noen eierkommuner ble redd for utbyttet – skeptiske til det breie engasjementet
- 04:03:00 [De betalte ut 400 mill – måtte låne for å betale utbyttet- eierne ble uenige](#)
- 04:36:00 Noen mindre hendelser?
- 04:41:00 [Det som førte til at jeg trakk meg – en lei sak med nestsjefens sluttpakke](#)
- 05:30:00 Saken ble ikkje kjent slik det skulle – jeg og konsernsjefen håndterte feil
- 06:15:00 Krokmo hadde skapt distanse til ledersjiktet under – hemmelige møter mm
- 07:04:00 Sammen med bekymring hos eierne – derfor ønsket man et annet fokus
- 07:42:00 [Det var også litt tilfeldig bruk av midler i kommunene - bl.a. Sørlandsbadet](#)
- 08:35:00 Det var mest bekymring for kommunenes inntekter
- 09:00:00 [Jeg valgte å trekke meg i desember 2005. De andre gjorde det samme. Tøft](#)
- 09:40:00 Jeg utfordra ikke flertallet – jeg valgte å trekke meg
- 10:30:00 Jeg har ikke problem med å innrømme at vi kunne ha håndtert ting annerledes
- 11:05:00 [Etterpå har AE konsentret om kjernevirksomheten. Jeg er litt skuffa over utviklinga](#)
- 11:40:00 Dette har sammenheng med Statkraft – selv om de også har sine ting
- 12:20:00 [Agder Energi kunne ha spilt en større rolle enn bare levere kroner](#)
- 12:42:00 Underlig at inne AE interesserer seg mer for fiber til grønne datasenter
- 13:35:00 Men Lyse har et sterkt engasjement på fiber
- 14:25:00 [Skulle Lyse ha vært kjøperen likevel?](#)  
Endel argument talte for – svakheten var at de måtte låne i Tyskland
- 15:25:00 [De som satte kjepper i hjulene for Lyse var framtrede Kristiansandpolitikere](#)  
Lyse hadde vært spennende samfunnsutvikling i Agder og Rogaland

## Ark1

- 16:28:00 Den andre løsninga kunne ha utvikla selskapet positivt
- 17:00:00 **Rekninga til rådgiverane – var den stor?**  
Den var veldig svær – den var skrevet med gaffel  
Vi fikk redusert med noen titalls millioner – fra 40-50 til 10-20 mill.
- 18:15:00 **Bonus avtale var aldri på bordet – slike avtaler var ikke inngått**  
De gjorde bra jobb i forhandlingene med Statkraft – men timetallet ble vanvittig høyt
- 19:28:00 Vi fikk et nedforhandla resultat som var bedre enn utgangspunktet
- 19:45:00 **Krevende forhandlinger – bl.a. Ville Statkraft ha produksjonsstyringa av vannet**  
Vi ville bygge kompetanse i landsdelen
- 21:09:00 **Vi hadde veldig ulike syn på hva slags selskap AE skulle bli -**  
Husker for eksempel «Solstueerklæringen» - nattlig diskusjon i Latvia
- 22:34:00 **Lyngdal brukte pengene til Kulturhus – ferdig i 2004 – 70 mill.**
- 23:28:00 Utbyttet har gått inn i drifta i kommunen
- 24:00:00 Kulturhuset har forandra Lyngdal. Møtested for alle. Arrangementer. Kultur – Bibliotek
- 24:55:00 Vi hadde kjempeprotester da vi bestemte det – i dag er det bare hyggelig
- 26:10:00 **Ideen om å repetere kraftinvesteringene på andre felt?**
- 26:35:00 Ikke reflektert der – mange kommuner hadde gitt lån til VAE – dette var tilbakebetaling
- 27:42:00 Overblikk – har Agder endra seg?
- 28:28:00 **Ja – fra fragmentert til samla landsdel – med helhetlig tenking**
- 29:20:00 Bidratt: Kommunikasjoner – mest betydning energifusjonen – Sørlandet i 100  
Forståelse for infrastruktur – olje og gassnæringene og Universitetet
- 32:00:00 Universitetet – og alle prosessene rundt som gjorde at vi kom dit
- 33:30:00 **Surt liv debatten?**
- 33:49:00 Vi har levekårsproblem fortsatt. Men også verdifulle haugiansk element i kulturen  
men vi har også utfordringer – unge på nav, barnefattigdom mm. - Men på rett vei
- 35:05:00 **Det skal i alle fall ikkje bli vanskeligere ....**
- 36:18:00 Sammensatte løsninger framover – viktig at landsdelen er bevisst på utfordringene
- 37:15:00 **Viktigst er at 3000 unge lever på trygd – terskelen for unge mennesker ut i bedrifter**
- 38:45:00 Skole og arbeidsliv må knyttes tettere i hop – hver VGS bør ha sitt eget opplæringskontor
- 40:48:00 Det må til en fellehandling på Agder  
Intervjuren rekapitulerer uenighet om virkelighetsbeskrivelsen i serien?
- 41:58:00 Vi må starte med det vi er gode på – ikke svartmale
- 01:43:02:00 SLUTT